

**Основные положения программы развития ФИЦ на период 2019-2024гг
кандидата на должность директора ФИЦ Бойко Евгения Рафаиловича**

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

ФИЦ является крупнейшим научным учреждением Европейского Севера России. В соответствии со сложившимися традициями и реалиями ФИЦ должен участвовать как в развитии собственно Республики Коми, так и всего региона Европейского Севера и Северо-Востока России. Наиболее грандиозный проект по Европейскому Северу и Северо-Востоку – это план Правительства России по развитию Северного Морского пути (СМП). Учитывая перспективы развития СМП и строительства новых портов и другой инфраструктуры, в том числе связанной с безопасностью этого региона, ФИЦ в предстоящее пятилетие должен быть практически вовлечен в эти работы, причем со своей инфраструктурой, которую нужно создавать – особое место в этой работе будет иметь создание многопрофильного стационара г.Воркута, а также филиал с.Усть-Цильма. В этом проекте могут принять участие все без исключения Институты ФИЦ.

Исследовательская программа. ФИЦ является комплексным и многопрофильным учреждением и его развитие должно по сложившимся направлениям, и учитывать новые вызовы. В направлении Арктических исследований особую актуальность приобретает участие в научных исследований, необходимость которых вызвана глобальным потеплением и влиянием этого явления на жизнь людей, экосистемы и экономику, и промышленное освоение региона. Кроме очевидных перспектив развития Арктических исследований в ФИЦ следует развивать работы соответствующим мировым трендам научного поиска – генетические исследования, комплексные проекты, развитие социальных исследований и проектов, связанных с обустройством территорий и населенных пунктов региона (отдельно по моногородам). ФИЦ обязательно должен быть организатором ежегодной конференции по Арктической тематике, которую необходимо встроить в повестку Российских Арктических конференций, что позволит позиционировать Республику как центр Арктических исследований, так и систематизировать эти исследования в Центре в сопоставлении с Российскими и международными научными трендами и тенденциями.

Кооперация с российскими и международными организациями. Учитывая возложенную на РАН функцию по проведению научной дипломатии, считаю жизненно необходимым активизировать взаимодействие в первую очередь со скандинавскими коллегами с целью проведения комплексных междисциплинарных исследований по Арктической тематике. Необходимо активизировать и систематизировать международную составляющую проводимых исследований для того чтобы созданный ФИЦ получил международное признание по этой повестке.

Кадровое развитие и образовательная деятельность: 1.учитывая особенности региона и потребность в кадрах, прежде всего, необходимо обеспечить работу диссертационных Советов – сейчас их планируется восстановить в количестве трех, считаю актуальным увеличить их число до не менее чем пяти; 2.с учетом возрастного состава ФИЦ и перспектив его развития, а также удлинения сроков подготовки диссертаций до 4-5 лет необходимо увеличение приема в аспирантуру не менее чем в 2 раза до 35-40 человек в год; 3.для эффективной подготовки кадров требуется активное участие со стороны ФИЦ в процессах обучения уже на этапе школы (колледжей) с использованием механизмов создания профильных классов (групп) вести работу по привлечению молодежи в науку; 4.расширить положительный опыт взаимодействия с ВУЗами Республики через механизмы создания базовых кафедр на примере Института физиологии (2 кафедры), биологии, геологии. Важным является создание базовых лабораторий, причем не, только с ВУЗами Республики Коми, но им других регионов – особенно с крупными и Федеральными Университетами – Институт физиологии уже имеет опыт открытия таких лабораторий, в том числе и при поддержке нашего Уралского территориального Управления Министерства образования и науки РФ.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Учитывая Арктический вектор развития ФИЦ необходима практическая реализация создания комплексного стационара (филиала ФИЦ) в г.Воркута. Считаю необходимым создание новых центров компетенции и центров коллективного пользования, имеющих Российский уровень, чему может способствовать механизмы программы развития ФИЦ – необходимо объективное открытое обсуждение и рассмотрение использования этих ресурсов.

Бюджет программы развития. Для обеспечения программы развития ключевым условием является участие в ФЦП и нацпроектах, а также проведение хоздоговорных исследований, активное использование возможностей предприятий региона. Особое значение приобретает участие в проектах имеющих значение для силовых ведомств РФ в первую очередь Министерство обороны, учитывая перспективы развития Арктического Региона в целом и СМП в частности.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Система управления ФИЦ требует обязательной корректировки, необходимо передать максимальное возможное число полномочий в Институты, а ФИЦ должен сконцентрироваться на работе по поддержке и обеспечению проводимых в институтах исследованиях, поскольку именно проводимые в институтах исследования являются основой существования ФИЦ. С другой стороны в ФИЦ необходимо создать центры систематизации международной деятельности, выставочной, инновационной и хоздоговорной, а также образовательной деятельности переводя их на качественно новый уровень для чего изыскивать ресурсы в собственно центре, а не в Институтах.