

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения Федеральный  
исследовательский центр «Коми научный центр Уральского отделения Российской  
академии наук» на период 2022-2026 гг.**

**Дёгтевой Светланы Владимировны**

**Основная цель** – обеспечить условия для реализации миссии ФИЦ Коми НЦ УрО РАН: получение новых знаний о природе, обществе, человеке и их внедрение в практику для устойчивого развития Севера и Арктики России; содействовать научно-техническому и социально-экономическому развитию Республики Коми.

**Основные принципы организации деятельности:** сочетание единоначалия и коллегиальности при решении научных, научно-организационных, финансовых и хозяйственных вопросов; сохранение и развитие лучших традиций, сформированных в обособленных подразделениях, в том числе научных школ; обеспечение тесного взаимодействия с отделениями РАН, органами государственной власти Республики Коми, общественными и хозяйственными организациями; активное участие в инициативах Минобрнауки России, направленных на развитие фундаментальной и прикладной науки, достижение показателей, намеченных в Национальном проекте «Наука».

**Развитие сильных сторон ФИЦ Коми НЦ УрО РАН:**

1. Сохранение преемственности научных исследований.  
2. Развитие новых направлений исследований в соответствии с приоритетами, закрепленными в национальном проекте «Наука».

3. Организация междисциплинарных исследований по направлениям, включенным в «План комплексного развития Уральского отделения РАН на 2019-2025 гг.»: «Научные основы рационального природопользования и комплексного развития хозяйственных систем в зонах тундры и тайги», «Человек на Севере: здоровье, активное долголетие, образование, культура», «Гео-и биотехнологии в интересах устойчивого развития северных территорий», «Сохранение природного и культурного наследия, гармоничных национальных и межнациональных отношений как основа противодействия техногенным, биогенным и социокультурным угрозам для устойчивого развития регионов европейского Севера и Арктики» и др.

4. Приобретение нового оборудования, необходимого для проведения на современном уровне исследований в соответствии с приоритетами, закрепленными в Национальном проекте «Наука», Программе фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021-2030 годы).

4.1. Укрепление материально-технической базы аккредитованных лабораторий, действующих в ИБ Коми НЦ УрО РАН, ИГ Коми НЦ УрО РАН, Институте химии Коми НЦ УрО РАН центров коллективного пользования (ЦКП) научным оборудованием. Создание ЦКП «Микроскопия» на базе ИГ Коми НЦ УрО РАН и ЦКП «Экспериментальная биология» на базе ИБ Коми НЦ УрО РАН, Центра изучения, сохранения и популяризации культурного и исторического наследия народов Европейского Севера и Арктики на базе ИЯЛИ Коми НЦ УрО РАН.

4.2. Создание на базе Института химии Коми НЦ УрО РАН научно-испытательного центра керамических и композиционных материалов.

4.3. Организация на базе ИФ Коми НЦ УрО РАН, Института химии Коми НЦ УрО РАН Центра доклинических испытаний лекарственных препаратов и фармакологических субстанций в соответствии с международными стандартами GLP.

5. Обеспечение условий для работы уникальных научных установок, пополнения и сохранения фондов научной библиотеки, научного архива, музеев, коллекций гербария (SYKO) и живых растений, Ляльского лесо-экологического стационара, организации комплексных экспедиций.

6. Целенаправленная работа по заключению крупных хозяйственных договоров, привлечению внебюджетных средств за счет участия в целевых республиканских и федеральных программах, международных проектах, конкурсах на получение грантов научных фондов.

7. Укрепление кадрового потенциала организации: увеличение контрольных цифр приема в аспирантуру по ряду специальностей. Возобновление работы диссертационных советов, подготовки кадров в докторантуре. Использование имеющегося опыта интеграции с вузами по

вопросам подготовки кадров, участие в работе научно-образовательных центров, открытие на базе вузов новых научных лабораторий и направлений магистерской подготовки.

8. Создание условий для практического использования результатов научных исследований. Развитие патентной, лицензионной и выставочной деятельности.

9. Возобновление практики заключения коллективного договора между работодателем и работниками; предоставление социальных гарантий, улучшение условий труда.

**Преодоление слабых сторон ФИЦ Коми НЦ УрО РАН:**

1. Анализ тематики исследований для исключения ее дублирования, реализация междисциплинарных исследований в рамках крупных проектов.

2. Актуализация программы развития учреждения на краткосрочную и долгосрочную перспективу в соответствии со Стратегией развития Уральского отделения РАН и Национальным проектом «Наука».

3. Разработка и реализация комплекса мер, направленных на увеличение публикационной активности сотрудников, прежде всего, числа публикаций в высоко рейтинговых отечественных и международных журналах, а также монографических работ. Повышение рейтинга журналов, издаваемых ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

4. Продолжение целенаправленной работы по обновлению научного оборудования.

5. Возобновление работы диссертационных советов, подготовки кадров в докторантуре.

6. Использование возможностей программ Минобрнауки России, направленных на трудоустройство выпускников, организацию молодежных лабораторий.

7. Совершенствование системы оплаты труда разных категорий работников и принятие мер, необходимых для закрепления лучших кадров из числа инженерно-технических работников.

8. Формирование стратегии развития международного сотрудничества.

9. Продолжение разработки регламентов взаимодействия органов управления ФИЦ Коми НЦ УрО РАН и обособленных подразделений, принятие мер, направленных на снижение бюрократической нагрузки.

10. Своевременное формирование и доведение до обособленных подразделений учетной политики ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

11. Оптимизация использования земельного фонда и недвижимости ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

12. Оптимизация использования земельного фонда и недвижимости ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

13. Улучшение качества капитальных и текущих ремонтов.

**Развитие инфраструктуры:** анализ и обсуждение целесообразности организации научного стационара в г. Воркуте, разработки и актуализации проектно-сметной документации, реализации проекта строительства лабораторного корпуса био-нанотехнологий и материаловедения ФИЦ Коми НЦ УрО РАН; выполнение капитального ремонта зданий Института физиологии и Института агробиотехнологий, вивария, оранжереи, здания для выращивания подопытных культур Института биологии, ограждения территории радиобиологического комплекса.

**Основные ожидаемые результаты:** концентрация материальных ресурсов и кадрового потенциала на приоритетных направлениях исследований, достижение по ним результатов мирового уровня; увеличение числа публикаций в высоко рейтинговых журналах; создание инновационного задела для развития критических технологий. Создание ЦКП с приборно-научным оснащением, отвечающим современным мировым стандартам. Подготовка и закрепление высококвалифицированных научных кадров.

Реализация программы возможна при условии выделения целевых средств из бюджета Российской Федерации, привлечения дополнительного финансирования за счет выполнения хозяйственных договоров, участия в целевых республиканских и федеральных программах, международных проектах получения грантов научных фондов.

Бюджет программы развития в ценах 2019 г. составит 6100 млн. руб., в т.ч. базовое бюджетное финансирование – 4700 млн. руб., целевые средства на капитальное строительство, ремонты и приобретение оборудования – 950 млн. руб., финансирование из внебюджетных источников – 450 млн. руб.