

**Основные положения программы развития ФИЦ  
«Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук»  
на период до 2024 года кандидата на должность директора  
Владимира Витальевича Володина**

**Миссия** ФИЦ «Коми НЦ УрО РАН» заключается в получении новых знаний о природе, обществе, человеке и внедрении их в практику для обеспечения устойчивого развития Севера и Арктики России. К 2024 г. Центр должен стать крупной научно-образовательной организацией на Севере Европе. Миссия будет реализована путем достижения **стратегических целей**, используя механизмы национального проекта «Наука»:

- Проведение прорывных исследований в областях, определяемых приоритетами Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации.

- Разработка комплексной программы научных исследований «Евро-Арктика» совместно с научными центрами и университетами, расположенными в Северо-Западном регионе, и институтами УрО РАН.

- Повышение качества классических исследований и развитие новых приоритетных направлений ФИЦ Коми НЦ УрО РАН. Достижение Центром через 5 лет 1 категории;

- Совершенствование и внедрение новых форм научно-образовательной деятельности. Формирование устойчивой связи «Наука – Образование – Производство»;

- Привлечение средств для модернизации научного оборудования Центра из всех источников финансирования.

- Реализация социально-ориентированной политики, направленной на привлечение и закрепление высококвалифицированных научных и инженерных кадров.

**Исследовательская программа** предусматривает гармоничное развитие всех фундаментальных и прикладных областей наук, сложившихся в Институтах Коми научного центра, с выраженным арктическим вектором исследований во имя стратегических интересов России в Арктике и регионального развития (междисциплинарные проекты по обоснованию транспортно-логистических хабов и коридоров, привязке к ним новых центров добычи и переработки минерально-сырьевых ресурсов Севера, получению новых материалов, внедрению технологий «живых систем» для устойчивого развития Севера, жизнеобеспечению деятельности и качеству жизни человека на Севере, исследованию биоразнообразия и сохранению уникальных северных и арктических экосистем, изучению культурного наследия и социокультурной адаптации человека к условиям северных широт, адаптивной селекции и агробιοтехнологиям на Севере).

**Кооперация с российскими и международными организациями.** Институты ФИЦ Коми НЦ УрО РАН имеют налаженные партнерские связи с авторитетными российскими и зарубежными научными организациями. Приоритетными задачами в этой области являются: содействие участию сотрудников Центра в проектах Мегасайенс, международному сотрудничеству с учеными Европы, США и Канады, стран БРИКС и АТР; активизация деятельности по проведению на базе Центра крупных международных мероприятий, возобновление в Сыктывкаре работы Северного социально-экономического конгресса, расширение сотрудничества с НИЦ «Курчатовский институт» по работе на современном и уникальном оборудовании, в освоении новых научных методик.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Поддержка и воспитание талантливой молодежи через Малую академию и Кванториум. Интеграция с учреждениями высшего образования. Создание на базе ФИЦ Коми НЦ УрО РАН нового типа научно-образовательной организации, осуществляющей подготовку по инновационным образовательным программам магистратуры и аспирантуры для обеспечения потребностей Центра и предприятий реального сектора экономики в высококвалифицированных кадрах. Аккредитация аспирантуры, открытие академических магистерских программ по востребованным направлениям исследований. Восстановление деятельности диссертационных советов и открытие новых (история, экономика). Развитие научного потенциала «новых молодежных лабораторий». Создание условий для приглашения на работу ведущих ученых для развития новых перспективных направлений исследований.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок.**

– Сохранение и поддержание имущественного комплекса Центра за счет получения целевых субсидий на капитальный ремонт.

– Строительство объекта «Лабораторный корпус бионанотехнологий и материаловедения», включенного в Стратегию развития Уральского отделения РАН на период до 2030 г.

– Создание современного вивария в Радиобиологическом комплексе;

- Создание лаборатории доклинических исследований субстанций, разрабатываемых в Институтах Центра, в соответствии с требованиями GLP.

- Организация комплексного Арктического стационара в г. Воркуте.

- Получение в оперативное управление пустующего корпуса Сыктывкарского лесного института.

– Модернизация парка научного оборудования Центра в рамках национального проекта «Наука», обеспечение эффективного функционирования действующих ЦКП. Создание «распределенного» ЦКП с привлечением научного оборудования организаций партнеров (вузы, кванториумы и др.).

- Совместно с Объединенным ученым советом Центра, с учетом позиции РАН организация новых научных направлений и создание новых обособленных подразделений.

**Бюджет программы развития.** Основными источниками формирования бюджета программы являются: субсидии федерального бюджета на реализацию госзадания, средства научных грантов и хозяйственных договоров. Особое внимание будет уделяться привлечению средств из внебюджетных источников, федеральных целевых и адресных инвестиционных программ.

**Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** ФИЦ Коми НЦ УрО РАН имеет высокий уровень интеграции. Работают единые службы: библиотека, архив, аспирантура, гараж, отделы имущества и капитального строительства. Оптимизация системы управления ФИЦ будет проводиться по принципу «сильные институты – сильный Центр»: сбалансированная централизация с сохранением за обособленными подразделениями и филиалами прав на самоуправление в академических традициях.

Как результат - к 2024 г. ФИЦ Коми НЦ УрО РАН должен стать эффективно действующей моделью комплексного академического учреждения, расположенного в регионе и выполняющего на должном уровне свои две взаимосвязанные функции – развитие фундаментальной науки в регионе и научное сопровождение развития региона.